

Energiemanagement actieplan

boeve bafbouw
is totaal afbouw!



Datum: 17-1-2022
Versie: 3

1. Inleiding

Boeve Afbouw B.V. (Boeve Afbouw) heeft besloten om structureel haar CO₂-uitstoot te verminderen door middel van de CO₂ Prestatieladder (COP). Dit gebeurt aan de hand van een procedure waarin de Plan-Do-Check-Act cirkel terugkomt, gebaseerd op de NEN 50001.

Dit document beschrijft:

- De geschiedenis van de CO₂ reductie bij Boeve Afbouw;
- De organisatiegrenzen;
- Procedure van het energiemangement;
- De uitkomsten van de energiebeoordeling;
- De uitkomsten van de directiebeoordeling;
- De CO₂ reductiedoelstellingen;
- De CO₂ reductiemaatregelen die Boeve Afbouw gaat uitvoeren en op welke termijn (actieplan); en
- De verantwoordelijkheden binnen Boeve Afbouw m.b.t. het energiemangement actieplan.

Dit document is opgesteld met hulp van adviesbureau Will2Sustain en geïmplementeerd door BA.

Ter akkoord bevonden door operationeel directeur van BA, dhr. Jos Kamp, 11 januari 2022.



2. Geschiedenis

Boeve Afbouw is sinds 20 februari 2017 gecertificeerd voor de CO₂ Prestatieladder niveau 3. Als basisjaar is 2014 gekozen. In de tabel hieronder is de ontwikkeling van de CO₂ uitstoot sinds 2014 weergegeven.

Energiestromen	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020 - 2014	2020 - 2014 in %
Wagenpark	628,17	619,02	790,97	822,45	804,24	730,76	686,77	58,60	9,3%
Brandstoffen materieel	11,70	7,82	13,16	4,75	10,45	7,47	5,50	-6,20	-53,0%
Elektriciteit	44,38	38,45	41,51	38,51	38,46	37,81	39,05	-5,33	-12,0%
Brandstoffen voor verwarming	27,76	26,00	36,67	31,69	25,48	25,25	23,60	-4,17	-15,0%
Totaal	712,02	691,29	882,31	897,39	878,64	801,30	754,92	42,90	6,03%

In absolute zin is de CO₂ uitstoot bij Boeve Afbouw toegenomen tussen 2014 en 2020 en wel met ongeveer 43 ton, een stijging van 6%. Door de aantrekkende economie heeft Boeve Afbouw meer werk uitgevoerd waardoor de absolute uitstoot is gestegen.

Kijken we naar de doelstellingen dan waren die eerst als volgt:

1. Boeve Afbouw wil voor 2018 10% aan elektraverbruik verlagen gerelateerd aan het aantal kantoor FTE's t.o.v. het basisjaar (scope 2 doelstelling).
2. Boeve Afbouw wil voor 2018 10% aan gasverbruik verlagen gerelateerd aan de graaddagen t.o.v. het basisjaar (scope 1 doelstelling).
3. Boeve Afbouw wil 2018 10% aan brandstofverbruik verlagen gerelateerd aan de verreden kilometers t.o.v. het basisjaar (scope 1 doelstelling).
4. Boeve Afbouw wil voor 2020 over op groene stroom en/of zonnepanelen (scope 2 doelstelling).

Kijkend naar de voortgangsrapportage over 2018 dan is daarin vermeld dat doelen 1 en 4 behaald zijn door de aanschaf van groene stroom. De audit van 2021 toonde echter dat deze stroom niet groen genoeg is.

T.a.v. de doelstelling over het gasverbruik: in 2018 was het gasverbruik gerelateerd aan graaddagen met 6,1 procent gedaald ten opzichte van 2014. Dus wel een daling, maar niet de beoogde 10%. Als oorzaak werd gegeven: vertraging in het vervangen van de verwarmingsinstallatie.

T.a.v. de doelstelling over het brandstofverbruik: het brandstofverbruik van het wagenpark was eind 2018 met 31,3 procent gestegen in vergelijking met het basisjaar. Ten opzichte van de verreden kilometers heeft er een daling van 1,4 procent plaatsgevonden. De doelstelling van 10 procent was echter niet behaald.

In 2019 zijn de doelen vernieuwd en wel tot deze:

1. Boeve Afbouw wil in 2022 de CO₂-uitstoot uit het elektraverbruik met 100% verlagen gerelateerd aan het aantal kantoor FTE's t.o.v. het basisjaar 2014 (scope 2 doelstelling).
2. Boeve Afbouw wil in 2022 de CO₂-uitstoot uit verwarming met 5% verlagen gerelateerd aan de graaddagen t.o.v. het basisjaar 2014 (scope 1 doelstelling).
3. Boeve Afbouw wil in 2022 de CO₂-uitstoot uit het brandstofverbruik met 5% verlagen gerelateerd aan de verreden kilometers t.o.v. het basisjaar 2014 (scope 1 doelstelling).
4. Boeve Afbouw wil voor 2022 over op groene stroom en/of zonnepanelen (scope 2 doelstelling).

De laatste voortgang is beschreven in het voortgangsrapport over 2020. De voortgang per doel is als volgt: het eerste en vierde doel zijn nog niet bereikt om dezelfde reden, namelijk dat er geen goedgekeurde groene stroom is ingekocht. Ook zijn er nog geen zonnepanelen geplaatst. T.a.v. de doelstelling over het gasverbruik: de daling in CO₂ uitstoot per graaddag is 7,7% in 2020 t.o.v. 2014 en dit betekent dat het doel van 5% gehaald is in 2020.

De doelstelling t.a.v. het brandstofverbruik is met een daling van 9,65% gerealiseerd. Ook het elektraverbruik is dalende: van 79.813 kWh in 2014 naar 68.347 kWh in 2020.

Tussen 2014 en 2022 is vooral ingezet op de volgende maatregelen:

- 1) Vervanging voertuigen door zuiniger modellen
- 2) Bewustwording onder de medewerkers
- 3) LED-verlichting geplaatst in kantoor en deel buitenverlichting
- 4) Isolatiemaatregelen
- 5) De CV ketels zijn vervangen

3. Organisatiegrenzen

De BV's, Boeve Materieel en Boeve Afbouw vallen allen onder diverse beheer BV's en holdingen.. Boeve Materieel is in mei 2020 opgericht en hierin is het wagenpark en materieel ondergebracht, maar dit verandert operationeel niets want het wagenpark en materieel zijn voor de inzet van Boeve Afbouw. Alle CO₂-uitstoot die wordt veroorzaakt door de werkzaamheden van Boeve Afbouw worden meegenomen, ongeacht in welke BV dit is ondergebracht. Het komt erop neer dat er geen CO₂-uitstoot wordt uitgesloten van certificering.

4. Procedure van energiemangement

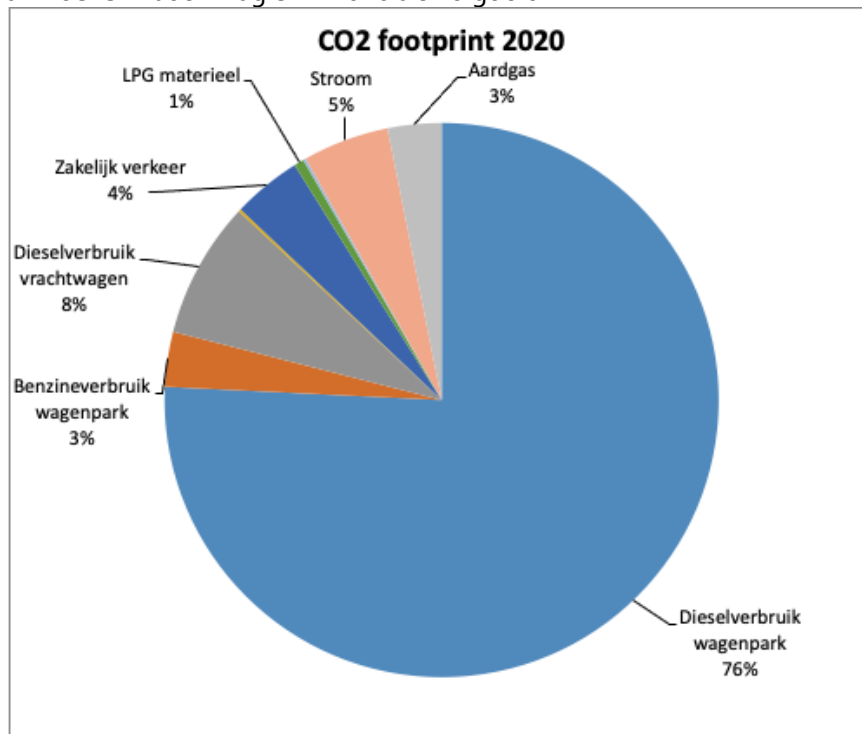
Het doel van de procedure is om continue verbetering op het gebied van energiemangement (EM) te realiseren en daarmee het energieverbruik van Boeve Afbouw in de tijd te reduceren. Het EM actieplan wordt eens per jaar geactualiseerd en over de voortgang in het energiemangement wordt eens per half jaar gerapporteerd middels een zogeheten voortgangsrapportage.

Voordat het energiemangement actieplan (EMA) wordt opgesteld is er inzicht nodig in de energiestromen en energieverbruikers van BA via een emissie inventaris (CO₂ footprint), een energiescan en energiebeoordeling. Daarnaast zijn de volgende stappen van belang in het proces:

- Het opstellen van een EMA dat overeenkomst met het energiebeleid van BA (Plan). Hiertoe worden als bronnen gebruikt: de erkende maatregelen van de overheid, de maatregelenlijst van SKAO, de laatste energiebeoordeling en eigen ideeën vanuit medewerkers. Dit planproces vindt eens per jaar plaats door herziening van dit document en het bijbehorende actieplan;
- Het communiceren en uitvoeren van het EMA (Do): dit gebeurt qua communicatie wanneer de geactualiseerde EMA afgerond is en geplaatst wordt op website. We zullen het document dan nog extra onder de aandacht brengen bij de medewerkers. Qua uitvoering: het actieplan in Excel is leidend voor de uitvoering van het EMA gedurende het jaar en zal regelmatig meegenomen worden in het KAM-teamoverleg;
- Het monitoren, meten en analyseren van de energiestromen en vastgestelde indicatoren (Check): dit gebeurt twee keer per jaar ten tijde van het opstellen van de voortgangsrapportages. De beoordeling van de kwaliteit van de indicatoren zelf gebeurt tijdens de directiebeoordeling; en
- Het opvolgen van afwijkingen en het nemen van corrigerende en preventieve maatregelen (Act): dit gebeurt o.b.v. uitkomsten interne en externe audits, maar ook wanneer tijdens bijvoorbeeld intern KAM-teamoverleg blijkt dat bijvoorbeeld de planning van het actieplan niet gehaald wordt of er in de uitvoering van voorgestelde acties dilemma's optreden.

5. Uitkomsten van het energiebeoordelingsverslag

De footprint van Boeve Afbouw zag er in 2020 als volgt uit:



Uit de bovenstaande grafiek blijkt dat het wagenpark veruit de grootste energiestroom is. Er zijn meerdere emissiestromen die lager dan 5% van de totale CO₂-uitstoot zijn en volgens SKAO normversie 3.1 als niet materieel beschouwd kunnen worden, namelijk aardgas, LPG materieel, zakelijk verkeer (scope 3) en benzineverbruik wagenpark. Alle stromen zijn voor nu meegenomen.

In 2020 heeft Boeve Afbouw 753 ton CO₂ uitgestoten. De energiebeoordeling is gedocumenteerd in een apart document. Een aantal belangrijke punten uit dit verslag zijn:

- 1) Een kritisch wagenparkbeleid waarin beoordeeld wordt welk vervoersmiddel iedere werknemer nodig heeft, draagt bij aan zuinig brandstofverbruik.
- 2) Er zijn meetonzekerheden die oplossing behoeven. Een strikt beheer van tankpassen kan de datakwaliteit verbeteren.
- 3) Een beter alternatief voor het analyseren van tankingen is rijstijlanalyse.
- 4) Er zijn maatregelen voorgesteld die waar relevant zijn geïntegreerd in het EMA actieplan (Excel bestand). Wel is gesteld dat de maatregelen nog concreter kunnen worden gemaakt en geprioriteerd kunnen worden.
- 5) Blijf investeren in bewustwording van de medewerkers.

6. Uitkomsten van de directiebeoordeling

Belangrijkste aandachtspunt is de capaciteit om gestructureerd met CO₂ reductie bezig te zijn. Boeve Afbouw is een operationeel bedrijf dat actief is in meerdere projecten door het hele land. Begin 2021 heeft de KAM coördinator een andere baan gevonden. De rapportages over de CO₂ Prestatieladder waren bijgewerkt tot en met eerste helft 2020, maar de rapportages over 2020 als geheel zijn vertraagd door het vertrek van de KAM coördinator. Er is bij het schrijven van dit document een nieuwe KAM coördinator aangesteld.

In de operatie zijn er wel maatregelen uitgevoerd in 2020, bijvoorbeeld de vervanging van de CV ketels. Ook zijn er weer nieuwe voertuigen aangekocht. Deze concrete maatregelen werken wel door op de resultaten en op het bereiken van de doelstellingen. Maar het mag in de toekomst met meer structuur gebeuren. De revitalisatie van het KAM teamoverleg zal hier een positieve rol in kunnen vervullen.

7. De CO₂ reductiedoelstellingen

Tijdens de externe audit in 2021 gaf de auditor aan dat er doelstellingen gesteld moeten worden per scope. Daarom heeft Boeve Afbouw besloten om per 2022 de doelstellingen opnieuw te vernieuwen en 2019 als nieuw basisjaar te nemen, ook omdat het oude basisjaar, 2014, al ver achter ons ligt. De nieuwe reductiedoelen zijn:

1. Boeve Afbouw wil voor 2027 de CO₂-uitstoot van haar scope 1 emissies, brandstof- en gasverbruik, met minimaal 10% verlagen t.o.v. 2019.
2. Boeve Afbouw wil voor 2023 over op door SKAO erkende groene stroom en daarmee haar scope 2 CO₂ uitstoot terugbrengen naar nul.
3. Boeve Afbouw wil zonnepanelen plaatsen op het pand in Lemelerveld en daarmee haar eigen elektraverbruik grotendeels opwekken met eigen energie.

Boeve Afbouw heeft om het ambitieniveau te bekijken gekeken naar een aantal klanten, collegabedrijven en deelnemers van het Sectorinitiatief Brandstofreductie Noordoost Nederland (SINO). Van de vier bekeken klanten heeft één het certificaat, van de twee collegabedrijven heeft geen het CO₂ Prestatieladder certificaat en de drie bekeken leden van het SINO zijn natuurlijk allen gecertificeerd. Maar in de markt waarin Boeve Afbouw opereert lopen we qua CO₂ Prestatieladder voorop. We ondervinden als bedrijf geen gunningsvoordeel uit het hebben van dit certificaat.

Kijken we naar de doelen van de bekeken bedrijven die gecertificeerd zijn dan heeft één bedrijf een overall reductiedoelstelling van 6%. Reductie op wagenpark zit in de range van 3,75 tot 10%. Met onze doelstelling van 10% zitten we daarmee hoog. Qua elektra heeft één bedrijf een reductiedoel van 3% op grijze stroom en een ander 100% door inzet groene stroom. Boeve Afbouw richt zich ook op het doel van 100% en dus ook hoog qua ambitie.

Al met al is het ambitieniveau van Boeve Afbouw hoog te noemen.

Kijken we naar de genomen maatregelen en nog geplande maatregelen dan is Boeve Afbouw geen koploper, maar ook geen achterblijver. Qua beheer wagenpark wordt niet gekozen voor de nieuwste, schoonste modellen, maar voor 2^{de} hands auto's die in de tijd ook zuiniger worden. Er zijn sinds 2014 zeker maatregelen uitgevoerd, maar er is ook nog veel dat gedaan kan worden, zoals het plaatsen van de zonnepanelen. Wij zijn ons hiervan bewust. In onze markt zijn we proactief bezig met CO₂ reductie en onze doelen zijn ambitieus, maar kijkend naar de gehele bouwsector dan zijn er zeker bedrijven die qua het nemen van maatregelen een stuk verder zijn. Qua relatieve positie zien wij onszelf meer als een volger, in de middenmoot.

8. Actieplan

Het actieplan staat beschreven in het Excel document "PvA energiemangementplan 2020-2023". Deze is op te vragen bij Boeve Afbouw. Een aantal belangrijke onderdelen uit dit plan zijn:

Doelstelling	Maatregel	Bijdrage reductie v/d maatregel voor totale doelstelling
1. Elektra	Naar energielabel C in 2022.	< 1%
	Inkoop groene stroom.	5%
2. Verwarming	Erkende energiebesparingsmaatregelen RVO toepassen voor verwarming.	< 1%
	Meedoen aan warme truiendag.	< 1%
3. Brandstof	Wagenpark vervangen naar zuiniger modellen (geleidelijk vervangen).	10%
	Meetsysteem verbeteren om brandstofverbruik beter te kunnen analyseren.	n.v.t.
4. Opwekking	Zonnepanelen plaatsen op pand Lemelerveld	n.v.t. ivm aankoop groene stroom

9. De verantwoordelijkheden

De operationeel directeur monitort de gegevensstroom en verwerking hiervan. Hij houdt er tevens toezicht op dat gemaakte afspraken worden nagekomen en verzorgt de communicatie. De algemeen directeur van Boeve Afbouw blijft te allen tijde de eindverantwoordelijke. De bewaking van de voortgang, de opvolging van acties, het voorbereiden van de rapportages e.d. worden gedaan via het KAM-teamoverleg.

Versiebeheer vanaf 2020

17-1-2022

- Bevindingen interne audit 14-1-2022 verwerkt.

6-1-2022

- Nieuwe doelen
- Nieuwe hoofdstukken

13-5-2020

- Actieplan (hst. 5) aangepast o.b.v. goedgekeurde PvA energiemangementplan 2020-2023.
- Geen zwart kader meer als omlijsting document.

2-3-2020

- Doelstellingen aangepast naar 2022.
- Doelstelling gasverbruik veranderd naar 'verwarming'.
- Maatregelen op basis van energiebeoordeling en Erkende Maatregellijst RVO.
- Verwijzing naar PvA energiemangementplan 2020-2023 toegevoegd.